

## سخن نخست

پلان استراتژییک پوهنتون تخار، تمام فعالیت‌های انکشافی علمی واداری را در پنج سال آینده در چند بخش، برنامه‌های مدیریتی، برنامه‌های علمی، معقول سازی و برنامه‌های زیربنایی با در نظر داشت عوامل داخلی (نقاط قوت وضعف ها) وعوامل خارجی (فرصت ها وتهدیدات ) برای سال های (1398 - 1402 هـ ش) که مبتنی برپلان استراتژییک وزارت تحصیلات عالی تهیه گردیده است تصریح می‌سازد.

پوهنتون تخار با توجه به انکشاف چشم گیر در عرصه رشد علم ودانش و علم آفرینی درجهان و همچنان نیازهای کشور عزیزمان افغانستان در بخش ایجاد نیروی کاری متخصص و تولید دانش وفکر درتلاش است که دورنمای انکشاف پنج ساله پوهنتون را با تهیه نخستین پلان استراتژییک ترسیم نموده و راه حل‌های مناسب برای بهبود برنامه‌ها وتحقق پروگرام‌های انکشافی خود طرح ریزی نماید تا در این راستا همکار خوب و قابل اعتماد با سایر ادارات، سازمان‌های تحصیلی و تحصیلات عالی در داخل و خارج کشور بوده و درعرصه تقدیم کادرهای جوان و مسلکی به جامعه افغانستان مصدر خدمت هرچه بیشتر گردد.

هرچند پوهنتون تخار حتی‌الامکان خدمات ارزنده‌ای را در سخت ترین شرایط و با کمترین امکانات به محصلان و علم دوستان عرضه نموده است ولی رهبری پوهنتون تخار به این خدمات بسنده نکرده در راستای انکشاف وعرضه تحصیلات عالی معیاری و باکیفیت که در مطابقت به استنداردهای منطقوی و بین‌المللی باشد اقدامات جدید و مؤثری را روی دست گرفته است. این پلان استراتژییک دومین پلان می‌باشد که در پوهنتون تخار ساخته شده است باورمندم که با تطبیق این پلان پوهنتون تخار به یک نهاد معیاری و انکشاف یافته تبدیل خواهد شد.

در نهایت از تلاش ها و زحمات، معاونیت علمی، مالی و اداری و محصلان و به ویژه کمیته طرح و تدوین پلان استراتژییک پوهنتون تخار نهایت سپاسگذارم که بدون احساس خستگی مطابق تعهدات شان ادای مسؤلیت نموده بادید وسیع و باورمندی به پیشرفت ومتعالی شدن این سند معتبر را آماده نموده برای شان مسیروسبزارزومندیم و نیز هیئت رهبری پوهنتون تخار متعهد است تا در تطبیق این سند استراتژییک تمام سعی و تلاش خویش را بخرج خواهد داد تا مصدر خدمات ارزنده به جامعه و مردم عزیز و رنج کشده مان واقع گردد.

بااحترام

پوهندوی خیرالدین خیرخواه

رئیس پوهنتون تخار

## فهرست مطالب

عناوین ..... صفحات

### فصل اول

1	کلیات
1	مقدمه
2	پیشینه تاریخی دانشگاه تخار
3	تشکیلات اداری دانشگاه تخار
4	تعداد کارمندان اداری
4	تعداد اعضای کادر علمی دانشگاه تخار
5	بودجه
5	تجهیزات موجود
5	زیر ساخت ها
6	تعداد دانشکده ها و دیپارتمنت های دانشگاه تخار
6	فعالیت های خدماتی و تحصیلی
7	فعالیت های علمی و تحقیقی
8	مقاطع تحصیلی
8	عوامل موفقیت استراتژی های گذشته
8	▪ در بخش زیربناها
9	▪ در بخش محصلان
11	▪ در بخش علمی و تحقیقی
13	▪ مجله علمی
13	▪ کمیته تحقیق
13	عوامل ناکامی استراتژی های گذشته

## فصل دوم

15	دیدگاه .....
15	ماموریت .....
15	ارزش ها .....
16	اهداف تهیه پلان استراتیژیک (1398 – 1402) .....
16	بخش علمی و تحقیقی .....
16	بخش محصلان .....
16	بخش مالی واداری شامل زیربناها .....

## فصل سوم

### تحلیل عوامل محیطی

18	عوامل داخلی .....
18	قوت ها .....
19	ضعف ها .....
19	عوامل خارجی .....
19	فرصت ها .....
20	تهدیدها .....
20	تحلیل عوامل محیطی .....
20	الف: عوامل محیطی (داخلی) .....
22	ب: عوامل محیطی (خارجی) .....
22	مقایسه عوامل محیطی (داخلی و خارجی) .....
23	روش (SWOT) : .....

## فصل چهارم

### انتخاب استراتیژی های دانشگاه تخار برای سال های 1398-1402

27	زیربناها و تجهیزات .....
28	مالی .....
28	انکشاف منابع بشری .....

28	..... انکشاف اداره و تشکيلات
28	..... دسترسى به تحصیلات
29	..... خدمات و محصولات علمى و تحقیقى
29	..... حکومت داری خوب
29	..... علمى و تحقیقى
30	..... تعیین اولویت های استراتیژی
30	..... 1. بخش علمى و تحقیقى
30	..... استادان
30	..... ایجاد دیپارتمنت ها و دانشکده های جدید
30	..... بلند بردن ظرفیت مسلکی استادان و کارمندان
30	..... بازنگری کریکولم و نصاب درسی
31	..... تفاهم نامه ها و توامیت ها
31	..... تقویه کمیته های تضمین کیفیت و اعتباردهی
32	..... تحقیقات علمى
32	..... توسعه و انکشاف نشرات اکادمیک
32	..... استقلالیت اکادمیک
32	..... 2. بخش ارایه خدمات تحصیلی
33	..... بازنگری کریکولم و نصاب درسی
33	..... ترویج فرهنگ آموزش OBE و SCL
34	..... آموزش الکترونیکی
34	..... آشنا ساختن محصلان حدیدالشمول به محیط دانشگاه
34	..... دسترسى به تحصیلات عالی و حمایت از محصلان
35	..... 3. بخش مالی واداری و زیربناها
35	..... انکشاف ظرفیت ها در بخش منابع بشری
35	..... سرمایه گذاری و کسب عواید
36	..... سرمایه گذاری دربخش نیروی بشری
37	..... سرمایه گذاری در بخش های که عواید ایجاد می نماید

37	..... سرمایه گذاری در بخش ارائه خدمات
37	..... دریافت عواید از دیپلوم‌ها
37	..... دریافت عواید از ترانسکریپت‌ها
37	..... دریافت عواید از انجام تحقیقات علمی
38	..... دریافت عواید از کارت‌های هویت دانشجویان، لیلیه و کتابخانه
38	..... عواید از بخش شبانه
38	..... سرمایه گذاری در بخش ملکیت‌های دانشگاه
39	..... کسب عواید مجموعی
39	..... انکشاف بودجه
39	..... تغییرات در نظام اداری و مدیریتی دانشگاه
39	4. زیربناها به شمول تسهیلات آموزشی
40	..... اعمار و تجهیز مرکز تحقیقات علمی
40	..... اعمار یک بلاک خوابگاه دختران
40	..... اعمار ساختمان برای دانشکده اقتصاد
40	..... طعام خانه برای دانشجویان خوابگاه ذکور
40	..... توزیع زمین شهرک برای استادان
40	..... مهمان خانه دانشگاه
40	..... تجهیز دیجیتالی و فیزیکی
41	..... زیربنای تکنالوژی معلوماتی
41	..... انکشاف یک دیتابیس واحد
41	..... داشتن سیستم ویدیو کنفرانس
41	..... نیازمندی‌های دیگر
41	..... حفظ محیط زیست
42	..... اسفالت سرک حلقوی داخل دانشگاه
42	..... دیوار احاطه دانشگاه
42	5. حکومت داری
42	..... مبارزه علیه فساد اداری

42	..... تطبیق قوانین و لوایح
43	..... شفافیت و حسابدگی
43	..... رعایت مسایل جندر
43	..... مبارزه علیه خشونت و تعصب
43	..... تغییرات در نظام اداری و مدیریتی دانشگاه
43	..... ارزیابی از عمل کرد
52	..... تعیین اولویت استراتژیک

### فصل پنجم

#### اجرای پلان استراتژیک دانشگاه تخار

55	..... اهداف کوتاه مدت
55	..... برنامه عمل دانشگاه
56	..... پلان عملیاتی سال 1398
66	..... پلان عملیاتی سال 1399
75	..... پلان عملیاتی سال 1400
84	..... پلان عملیاتی سال 1401
92	..... پلان عملیاتی سال 1402
101	..... پلان پنج ساله مالی ریاست پوهنتون از بابت سال های (1398 – 1402)
102	..... پروژه های سال مالی 1398
103	..... عواید پنج ساله ی دانشگاه تخار

### فصل ششم

#### طرح تجدید ساختار تشکیلاتی دانشگاه تخار

104	..... طرح تجدیدساختار تشکیلاتی دانگشته تخار ابابت سالهای 1398-1402
-----	--

### فصل هفتم

105	..... میکانیزم ارزیابی پلان استراتژیک دانشگاه تخار
107	..... نتیجه گیری